

#### ۷-۸- برنامه مقابله با بحران

جهت تدوین برنامه تداوم فعالیت در رابطه با مدیریت بحران‌های نقدینگی، لازم است ساز و کارهای لازم جهت مدیریت موثر دارایی و بدهی بانک فراهم شود. یکی از مهم‌ترین ابزارها در مدیریت دارایی و بدهی استفاده از روش تحلیل سناریو است. در این روش تاثیر سناریوهای مختلف از جمله سناریوهای مبتنی بر تغییرات در اقتصاد کلان، پیش‌بینی رفتار مشتریان و سیاست‌ها و اهداف بانک بر جریانات نقد ورودی و خروجی مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. پس از تجزیه و تحلیل سناریوهای اصلی، جهت تکمیل برنامه تداوم فعالیت، لازم است راهکارهای عملی با در نظر گرفتن کلیه جوانب موجود و با حداقل هزینه برای بانک تدوین شود. در این زمینه اداره ریسک و تطبیق به عنوان گام‌های نخست، گزارشی تحت عنوان آزمون بحران نقدینگی به صورت ماهانه تهیه کرده است. در این گزارش با در نظر گرفتن مجموعه‌ای از مفروضات اصلی در حالت ساده، سه گروه سناریو با درجه بدبینانه مختلف، تدوین شده است. و در بخش انتهایی این گزارش راهکار موجود جهت مدیریت بحران حاصل از هر یک از سناریوها عنوان شده است.

در حال حاضر کارشناسان این اداره در حال تحقیق و مطالعات گسترده جهت اعمال مفروضات پیچیده‌تر در گزارش آزمون بحران هستند تا با در نظر گرفتن ترکیبی از سناریوها و در نتیجه واقعی‌تر کردن سناریوها، به نتایجی دست یابند که به واقعیت نزدیک‌تر هستند. در نتیجه گزارش یاد شده در مدیریت دارایی و بدهی نقش موثرتری خواهد داشت.